

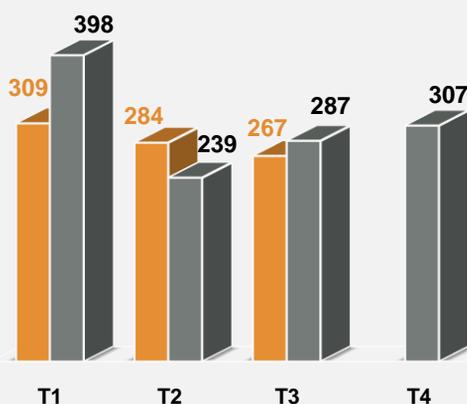
Le Groupe LISI a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 860,7 M€ sur les neuf premiers mois de 2021



Chiffres d'affaires consolidés trimestriels

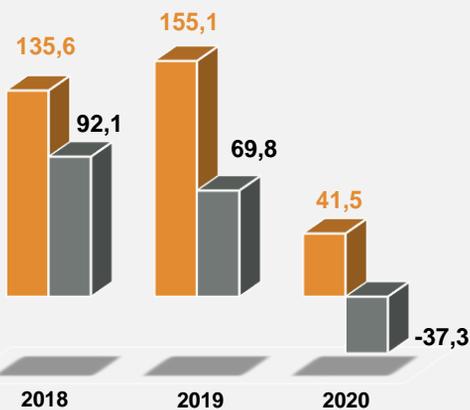
En M€

■ 2021 ■ 2020



EBIT* et résultats nets consolidés en M€

■ EBIT ■ RN



* après participation et intéressement du personnel

■ LISI AEROSPACE :

- Amélioration progressive de l'activité dans un contexte de fin de déstockage dans la filière aéronautique,
- Niveau de demande élevé dans les « Composants de Structure moteurs » en avance de phase par rapport à l'activité des « Fixations ».

■ LISI AUTOMOTIVE :

- Activité fortement pénalisée par les conséquences de la pénurie mondiale de composants électroniques chez l'ensemble des constructeurs et équipementiers,
- Développement et montée en cadence graduelle des nouveaux programmes destinés aux véhicules hybrides et électriques.

■ LISI MEDICAL :

- Maintien d'une croissance organique positive dans un contexte de retour à une activité normalisée dans les hôpitaux après les fortes tensions engendrées par la pandémie de COVID-19.

En millions d'euros

			Variation	
	2021	2020	2021 / 2020	2021 / 2020 à périmètre et taux de change constants ¹
1 ^{er} trimestre	309,4	397,9	- 22,2 %	- 18,8 %
2 ^{ème} trimestre	284,3	238,8	+ 19,0 %	+ 25,9 %
3 ^{ème} trimestre	267,1	286,7	- 6,8 %	- 7,0 %
Cumul au 30 septembre	860,7	923,4	- 6,8 %	- 3,6 %

A 860,7 M€, le chiffre d'affaires consolidé des neuf premiers mois de 2021 s'inscrit en baisse de - 6,8 %, soit - 62,7 M€ par rapport à la même période de 2020 et tient compte des éléments ci-après :

- un effet de périmètre de - 11,0 M€ résultant des opérations suivantes :
 - déconsolidation des sociétés LISI AUTOMOTIVE Mohr und Friedrich GmbH le 26 juin 2020, LISI MEDICAL Jeropa aux Etats-Unis le 11 janvier 2021 et LACE (LISI AEROSPACE) le 4 mars 2021, soit un impact de - 14,8 M€ (- 1,7 % du chiffre d'affaires),
 - acquisition de la société B&E Manufacturing consolidée depuis le 1^{er} août 2021 (cf. communiqué de presse du 23 juillet 2021), soit un apport de + 3,8 M€ (+ 0,4 % du chiffre d'affaires) ;
- un effet de change défavorable de - 19,4 M€ (soit - 2,2 % du chiffre d'affaires), lié essentiellement à l'affaiblissement du taux moyen dollar américain par rapport à l'euro.

A périmètre constant et retraité de l'effet des devises, la baisse du chiffre d'affaires consolidé n'est plus que de - 3,6 % sur les neuf premiers mois de l'année (dont - 7,0 % au troisième trimestre).

En consolidé, le Groupe poursuit l'adaptation des coûts fixes au niveau d'activité et bénéficie de la prolongation des efforts entrepris depuis mi 2020.

¹ La variation à périmètre et taux de change constants est calculée :

- En convertissant en euro le chiffre d'affaires des sociétés dont les comptes sont libellés en devises étrangères au taux moyen de l'année N-1 ou du mois M-1
- En convertissant en devises locales le chiffre d'affaires facturé en devises différentes de la devise locale au taux moyen de l'année N-1 ou du mois M-1
- En retraçant les entrées ou sorties de périmètre afin de retrouver une base comparable.

LISI AEROSPACE (47 % du total consolidé)



	En millions d'euros		Variation	
	2021	2020	2021 / 2020	2021 / 2020 à périmètre et taux de change constants ¹
1 ^{er} trimestre	139,4	226,7	- 38,5 %	- 35,8 %
2 ^{ème} trimestre	134,7	154,3	- 12,7 %	- 7,0 %
3 ^{ème} trimestre	127,9	137,5	- 7,0 %	- 7,7 %
Cumul au 30 septembre	402,0	518,5	- 22,5 %	- 19,8 %

Le marché aéronautique mondial confirme le retour progressif à une certaine normalisation engagée en fin de deuxième trimestre 2021. Le trafic en nombre de vols est aujourd'hui à 80 % du niveau de 2019 (il se situait à 70 % à fin juin 2021 et à 40 % à fin décembre 2020). Les augmentations de cadences de production des monocouloirs annoncées par les avionneurs se confirment et contribuent à baisser le niveau de stocks de composants dans la filière.

Le chiffre d'affaires de la division LISI AEROSPACE poursuit une inflexion de la courbe de baisse pour le troisième trimestre consécutif : à 127,9 M€ au troisième trimestre 2021, il a réduit à - 7,0 % son écart avec celui de l'exercice précédent. C'est dans l'activité des « Composants de Structure » que la reprise est la plus franche, ce qui confirme les anticipations de besoins en pièces élémentaires destinées aux équipements à cycle long (moteurs) pour répondre à la remontée des cadences de production chez les avionneurs ainsi que du besoin en maintenance. Le chiffre d'affaires du trimestre de ce segment est ainsi en hausse de + 27,0 % par rapport à la même période de l'exercice précédent. L'activité « Fixations », qui avait connu un point bas au cours du premier semestre (- 39,6 % par rapport à la même période de 2020), redémarre progressivement, notamment en Europe, dans le sillage des « Composants de Structure ». Le recul de - 19,2 % de cette activité au troisième trimestre est en effet moins marqué que celui enregistré lors des deux trimestres précédents (respectivement - 46,7 % au T1 et - 30,3 % au T2).

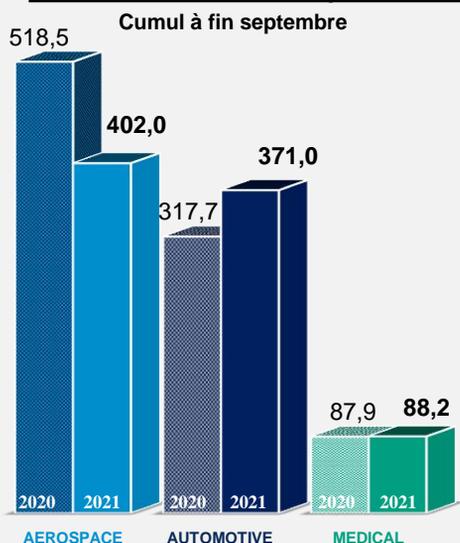
A périmètre constant et retraité de l'effet des devises, le chiffre d'affaires de la division LISI AEROSPACE est en baisse de - 7,7 % sur le trimestre et de - 19,8 % sur les neuf premiers mois de l'année.

D'un point de vue opérationnel, la division est entièrement focalisée sur la remontée en cadence progressive. La maîtrise des coûts fixes, qui ont été fortement ajustés à la baisse permettent de conserver une exploitation bénéficiaire et reste un levier d'amélioration de la performance future.

LISI AUTOMOTIVE (43 % du total consolidé)

	En millions d'euros		Variation	
	2021	2020	2021 / 2020	2021 / 2020 à périmètre et taux de change constants ¹
1 ^{er} trimestre	140,3	136,3	+ 2,9 %	+ 6,9 %
2 ^{ème} trimestre	119,7	60,4	+ 98,2 %	+ 106,1 %
3 ^{ème} trimestre	111,0	121,0	- 8,2 %	- 9,1 %
Cumul au 30 septembre	371,0	317,7	+ 16,8 %	+ 19,3 %

Chiffre d'affaires en M€ par division





Le marché automobile mondial connaît de fortes perturbations dans l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement entraînant des arrêts de chaînes de production répétés qui se sont encore amplifiés au cours du trimestre chez l'ensemble des constructeurs mondiaux. Les pertes de production liées à la pénurie actuelle de semi-conducteurs peuvent être estimées à plus de 10 millions de véhicules sur l'année. Les ventes mondiales ressortent ainsi en recul sur le trimestre de - 12,9 %² par rapport à la même période de 2020. L'ensemble des clients de LISI AUTOMOTIVE subissent ainsi une très forte volatilité de la demande.

A 111,0 M€, le chiffre d'affaires trimestriel de la division LISI AUTOMOTIVE est en recul de - 8,2 % par rapport à la même période de l'exercice précédent après la hausse de + 32,2 % enregistrée au premier semestre qui avait bénéficié d'un effet de base favorable.

Sur les neuf premiers mois de l'année, le chiffre d'affaires est encore en hausse de + 16,8 % par rapport à la même période de 2020. La division confirme des gains de parts de marché qui concernent les nouveaux produits destinés aux véhicules et équipements électrifiés Ceci explique que LISI AUTOMOTIVE progresse plus vite que le marché (production de + 4,3 %² sur les 9 premiers mois de l'année).

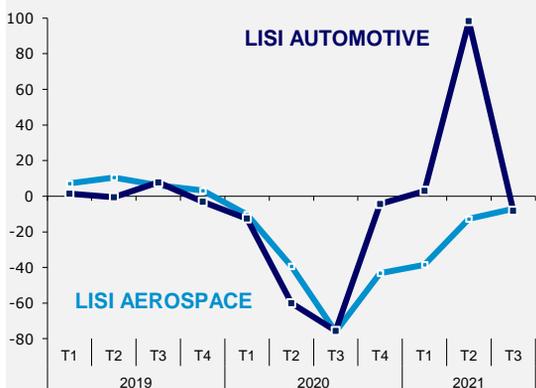
A périmètre constant et retraité de l'effet des devises, le chiffre d'affaires du troisième trimestre est en baisse de - 9,1 % mais en augmentation de + 19,3 % depuis le début de l'année.

Sur le plan des opérations, la division LISI AUTOMOTIVE doit faire face à une situation inédite qui impose un double défi :

- une adaptation permanente des capacités de production face à la forte volatilité de la demande des principaux clients constructeurs et équipementiers,
- un ajustement des coûts consécutifs à la forte pression sur les prix des matières premières (aciers et matières plastiques) et consommables (énergie, outillages, etc.).

Dans ce contexte, la poursuite du plan de performance et de repositionnement lancé dès les premières semaines de la crise en 2020 reste toujours une priorité.

Évolution en % du C.A par division / N-1



LISI MEDICAL (10 % du total consolidé)

	En millions d'euros		Variation	
	2021	2020	2021 / 2020	2021 / 2020 à périmètre et taux de change constants ¹
1 ^{er} trimestre	29,8	35,1	- 15,1 %	- 6,0 %
2 ^{ème} trimestre	29,9	24,4	+ 22,6 %	+ 38,0 %
3 ^{ème} trimestre	28,4	28,4	0,0 %	+ 7,0 %
Cumul au 30 septembre	88,2	87,9	+ 0,2 %	+ 10,3 %

Soutenu par l'avancée des campagnes de vaccination, le marché mondial confirme son retour à la croissance portée principalement par la reprise des actes chirurgicaux aux Etats-Unis et en Europe. A 28,4 M€ le chiffre d'affaires du troisième trimestre, après la cession de LISI MEDICAL Jeropa, est en croissance organique de + 7,0 %.

La montée en cadence des nouveaux produits issus des gains de parts de marché au cours des trois derniers exercices a renforcé les tendances de marché favorables.



² Source LMCA and Marketlines



Sur le plan des opérations, les efforts de la division sont concentrés sur la montée en cadence et des volumes en hausse des nouveaux produits tout en maîtrisant les niveaux de coûts et les besoins en fonds de roulement liés à ce retour à la croissance.

PERSPECTIVES ET COMMENTAIRES SUR L'INCIDENCE FINANCIERE DE L'ACTIVITE

LISI AEROSPACE

La Comme attendu, les éléments annonciateurs de la reprise constatés au premier semestre 2021 par le raffermissement des prises de commandes pour les équipements à cycle long (moteurs et pièces de structure) se confirment également avec une hausse des carnets de commandes de l'activité « Fixations ». La reprise sera toutefois conditionnée par la capacité de la chaîne d'approvisionnement à augmenter rapidement les cadences après de nombreux mois d'activité réduite.

D'un point de vue opérationnel, et en dépit des difficultés de recrutements dans certaines zones, la division est prête à répondre au rebond d'activité. Celui-ci devrait être d'autant plus significatif au quatrième trimestre 2021 qu'il bénéficiera d'une base de comparaison favorable.

LISI AUTOMOTIVE

Afin Les conditions de retour à un approvisionnement normalisé en composants électroniques ne seront pas réunies avant plusieurs mois. La pression sur les prix des matières premières restera également une réalité à court terme.

Dans ce contexte, la division LISI AUTOMOTIVE sera confrontée au double impératif de :

- continuer à adapter ses capacités de production aux « stop and go » répétés du marché,
- neutraliser les effets du renchérissement des matières premières (aciers et matières plastiques).

En parallèle, la division continuera à concentrer ses efforts sur les développements et l'industrialisation des nouveaux produits à forte valeur ajoutée destinés aux besoins croissants du marché en matière d'électromobilité.

LISI MEDICAL

Le marché de la chirurgie mini-invasive, comme celui de la reconstruction orthopédique, est mieux orienté et bénéficie de la reprise d'une activité plus normalisée dans les hôpitaux.

La priorité de la division sera donnée à la poursuite du développement des nouveaux produits et à la montée en puissance des volumes de production.

LISI CONSOLIDE

Alors que la reprise de l'activité est marquée par une volatilité plus importante que prévue, le Groupe LISI comme annoncé précédemment, maintient son objectif d'atteindre en 2021 un résultat opérationnel courant³ au moins égal à celui de 2020, un résultat net positif et dégager un Free Cash Flow⁴ de bon niveau.



lisi



CONTACTS

Emmanuel VIELLARD
Directeur Général

Courriel: emmanuel.viellard@lisi-group.com

Téléphone: 03 84 57 00 77 - www.lisi-group.com

³ Comparable : corrigé des effets d'allongement des durées d'amortissements

⁴ Free Cash Flow (FCF) : capacité d'autofinancement diminuée des investissements industriels nets et des variations des BFR